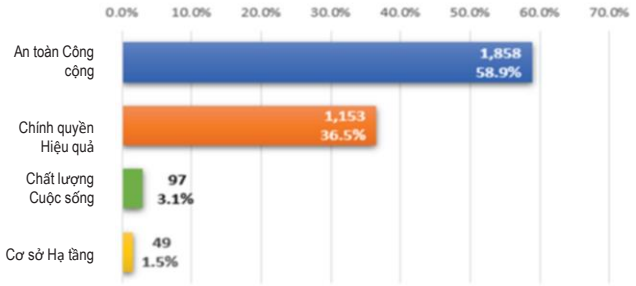
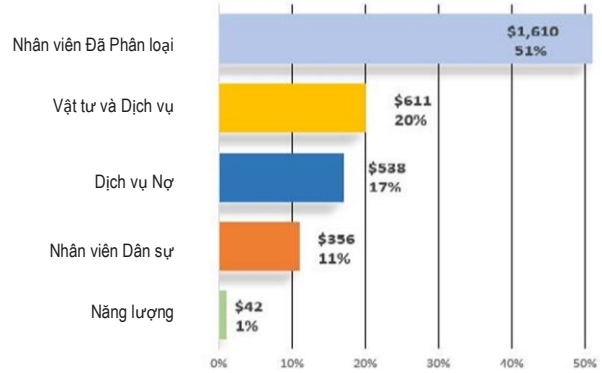
Tổng Quỹ Chung của Năm Tài chính 2027
Chi tiêu theo Ưu tiên của Thị trưởng
(tính bằng triệu đô-la)

$3,157



Các Nhân tố Ngân sách Chính

Các khoản Ngân sách Chính phản ánh giá trị bằng đô-la của năm tài chính 2027 và tỷ lệ phần trăm của tổng ngân sách: (triệu đô-la)



FTE của Quỹ Chung

Ban sở	FTE	Tổng %
Hành chính và Sự vụ Quy định	84	0.7%
Kiểm soát viên Thành phố	60	0.5%
Hội đồng Thành phố	92	0.7%
Thư ký Thành phố	6	0.1%
Sở Phát triển Khu phố	42	0.3%
Sở Tài chính	114	0.9%
Sở Cứu hỏa*	4,147	33.0%
Dịch vụ Chung	115	0.9%
Sở Y tế Houston	215	1.7%
Cơ quan Công trình Công cộng Houston	8	0.1%
Nhân sự	36	0.3%
Pháp lý	86	0.7%
Thư viện	443	3.5%
Văn phòng Thị trưởng	29	0.2%
Sở Tòa án Thành phố	191	1.5%
Cơ hội Kinh doanh	37	0.3%
Công viên và Giải trí	573	4.6%
Lập kế hoạch và Phát triển	14	0.1%
Sở Cảnh sát*	6,293	50.0%
Quản lý Chất thải Rắn	0	0.0%
Tổng cộng	**12,586**	**100%**

**Bao gồm các FTE Đã Phân loại*

Về Houston

Năm Sáp nhập	1837
Diện tích Thành phố*	672 dặm vuông
Dân số*	2,392,327
Đồn Cảnh sát và Cửa hàng Mặt phố	21
Trạm Cứu hỏa	103
Cơ sở Thư viện	36
Công viên của Thành phố	380
Trung tâm Giải trí Cộng đồng	60
Trung tâm Đa Dịch vụ	12

**Nguồn: U.S. Census Bureau Housing Unit Methodology (Phương pháp về Đơn vị Nhà ở của Cục Thống kê Dân số Hoa Kỳ), ngày 1 Tháng Bảy, 2025*

311

Thư viện

Khẩn cấp

Ngân sách Đề xuất Năm Tài chính 2027 của Thị Trưởng

Đỗ xe

Thú cưng

Các Viên chức được Bầu

Quận A	Amy Peck
Quận B	Tarsha Jackson
Quận C	Abbie Kamin
Quận D	Carolyn Evans-Shabazz
Quận E	Fred Flickinger
Quận F	Tiffany D. Thomas
Quận G	Mary Nan Huffman
Quận H	Mario Castillo
Quận I	Joaquin Martinez
Quận J	Edward Pollard
Quận K	Martha Castex-Tatum
Toàn Khu vực, Vị trí số 1	Julian Ramirez
Toàn Khu vực, Vị trí số 2	Willie Davis
Toàn Khu vực, Vị trí số 3	Twila Carter
Toàn Khu vực, Vị trí số 4	Alejandra Salinas
Toàn Khu vực, Vị trí số 5	Sallie Alcorn

Toàn bộ tài liệu về ngân sách có trên
Trang web Chính thức của Thành phố Houston
www.houstontx.gov/budget

Thành phố Houston
901 Bagby
Houston, TX 77002

Thành phố Houston



JOHN WHITMIRE
Thị trưởng

CHRIS HOLLINS
Kiểm soát viên Thành phố

www.houstontx.gov

Thành phố Houston, Texas

Tóm tắt Ngân sách Đề xuất của Quỹ Chung cho Năm Tài chính 2027

THÔNG ĐIỆP CỦA THỊ TRƯỞNG

Gửi tới người dân của Houston, các Quý Thành viên của Hội đồng Thành Phố và Quý Kiểm soát viên Thành phố:

Tôi rất vinh dự được trình bày ngân sách đề xuất cho Năm Tài chính 2027, bao gồm giai đoạn từ ngày 1 Tháng Bảy, 2026 đến ngày 30 Tháng Sáu, 2027. Ngân sách này đạt tổng cộng $7.5 tỷ đô-la cho tất cả các quỹ, không bao gồm các khoản chuyển giao nội bộ, tăng $384 triệu đô-la, tương đương 5.4%, so với ngân sách hiện hành của Năm Tài chính 2026.

Triển vọng về Tài chính

Ngân sách này đánh dấu một bước ngoặt đối với Thành phố Houston. Ngân sách này kế thừa những tiến bộ chúng ta đã đạt được trong năm trước, đồng thời thúc đẩy các cải cách mang tính cơ cấu vốn đã bị trì hoãn từ lâu, nhằm củng cố nền tảng tài chính và duy trì các dịch vụ thiết yếu.

Khi nhậm chức, tôi đã cam kết giải quyết tình trạng kém hiệu quả và khôi phục trách nhiệm giải trình.

Trong năm đầu tiên, chúng tôi đã thực hiện một trong những cuộc rà soát hoạt động toàn diện nhất trong lịch sử Thành phố. Công việc đó—được ghi nhận trong Báo cáo Nghiên cứu Hiệu quả Toàn thành phố—đã xác định

các vấn đề lãng phí, trùng lặp và những thách thức mang tính cơ cấu đã làm suy yếu hiệu quả cung cấp dịch vụ. Trong năm qua, chúng tôi đã hành động một cách quyết đoán dựa trên các phát hiện đó. Ngân sách năm tài chính 2026 đã phản ánh các hành động này, bao gồm sáng kiến nghỉ hưu tự nguyện nhằm tái thiết lập cơ cấu chi phí trong khi vẫn duy trì các dịch vụ thiết yếu.

Chúng tôi đang tiếp tục duy trì đà tiến này.

Ngân sách này củng cố cam kết của chúng ta đối với cơ sở hạ tầng. Sau thỏa thuận đạt được vào cuối năm tài chính 2025, chúng tôi đã hoàn tất đầy đủ các nghĩa vụ tài chính trong năm tài chính 2026. Trong năm tài chính 2027, chúng tôi đi xa hơn nữa—tiếp tục tăng đầu tư vào đường sá và hệ thống thoát nước nhằm giải quyết tình trạng cơ sở hạ tầng xuống cấp và giảm thiểu rủi ro ngập lụt. Việc khắc phục cơ sở hạ tầng của Houston không chỉ là một lời hứa—đó là một ưu tiên dài hạn và liên tục.

An toàn công cộng vẫn là ưu tiên hàng đầu của chúng tôi. Ngân sách này tiếp tục duy trì kinh phí theo các thỏa thuận với lực lượng cảnh sát và cứu hỏa, hỗ trợ công tác tuyển dụng và giữ chân nhân sự. Đồng thời, ngân sách cũng đầu tư vào 5 lớp đào tạo cảnh sát (cadet) và 11 lớp đào tạo lính cứu hỏa (cadet), bao gồm các chương trình tăng tốc nhằm đưa nhân sự vào hoạt động nhanh hơn. Khoản kinh phí bổ sung cho làm thêm giờ nhằm đảm bảo tính liên tục của dịch vụ trong quá trình chúng tôi tái xây dựng lực lượng nhân sự.

Cải cách Cơ cấu Ngân sách

Sau khi đã ổn định hoạt động và cải thiện hiệu quả, chúng ta cần giải quyết quỹ đạo tài chính dài hạn của Houston.

Nếu không có cải cách, Quỹ chung sẽ không bền vững. Trong hơn một thập kỷ qua, Houston đã hoạt động dưới hai mức trần doanh thu, buộc phải giảm gần 20% thuế suất, trong khi nhu cầu về dịch vụ và cơ sở hạ tầng vẫn tiếp tục tăng. Đồng thời, Houston cũng chưa áp dụng các thông lệ tài chính tiêu chuẩn mà các thành phố tương đồng đang sử dụng.

Ngân sách này sẽ khắc phục điều đó.

Chuyển đổi Dịch vụ Rác thải thành Tiện ích Thành phố

Cải cách này sẽ tạo ra 116 triệu đô la giảm áp lực cho Quỹ chung thông qua việc hợp nhất hoạt động trong Hệ thống Tiện ích Hợp nhất của Houston Public Works. Đồng thời, nó thiết lập một khoản phí hành chính hàng tháng 5 đô la nhằm tạo nguồn tài trợ ổn định, cải thiện chất lượng cung cấp dịch vụ và đưa Houston tiệm cận với các thành phố lớn khác—đồng thời hạn chế tối đa tác động lên các hộ gia đình.

Thiết lập Phí Sử dụng Hành lang Công

Ngân sách này bao gồm $104 triệu đô-la doanh thu mới cho Quỹ Chung thông qua phí sử dụng hành lang công áp dụng đối với các doanh nghiệp cấp nước và nước thải. Đây là thông lệ tiêu chuẩn tại các thành phố lớn ở Texas, nơi thường thu từ 4% đến 14% doanh thu gộp. Houston sẽ bắt đầu ở mức thận trọng 5%.

Tổng thể, các cải cách này mang lại khoảng $220 triệu đô-la cải thiện mang tính cơ cấu và giúp Houston có thể tài trợ bền vững cho các dịch vụ cốt lõi, đồng thời chuẩn bị cho tương lai.

Tổng quan Quỹ chung – Chi tiêu

Ngân sách Quỹ chung năm tài chính 2027 đạt tổng cộng 3,16 tỷ đô la, giảm nhẹ $11.1 triệu đô-la

so với năm tài chính 2026. Sự giảm này phản ánh việc chuyển đổi hoạt động Dịch vụ Rác thải sang Hệ thống Tiện ích Hợp nhất.

An toàn công cộng chiếm $2 tỷ đô-la, tương đương 75.3% chi tiêu của Quỹ chung, không bao gồm nợ và chi tiêu theo cơ chế PAYGO. Khoản này bao gồm kinh phí cho các lớp đào tạo nhân viên (cadet) và mức tăng lương 3.5% cho nhân viên thành phố, 8% cho lực lượng cảnh sát và 3% cho lực lượng cứu hỏa.

Ngoài ra, các phòng ban đã đạt được mức cắt giảm chi phí $12.6 triệu đô-la thông qua các biện pháp nâng cao hiệu quả.

Doanh thu

Houston tiếp tục hoạt động trong một môi trường doanh thu thuộc nhóm hạn chế nghiêm ngặt nhất cả nước do các giới hạn từ cả cấp địa phương và cấp bang.

Doanh thu thuế tài sản, chiếm 48% tổng doanh thu Quỹ Chung, được dự báo đạt $1.50 tỷ đô-la—tăng 3.5% so với năm tài chính 2026.

Thuế bán hàng, chiếm 30.1% tổng doanh thu, được dự báo đạt $942.2 triệu đô-la, tăng 2.3%. Các dự báo này vẫn mang tính thận trọng và có tính đến những bất ổn kinh tế đang tiếp diễn.

Các Trách nhiệm Dài hạn

Các tổ chức xếp hạng tín nhiệm đã xác định ba rủi ro cơ cấu chính: nghĩa vụ lương hưu, OPEB (các phúc lợi sau nghỉ hưu khác ngoài lương hưu) và trần doanh thu. Houston đã thực hiện nhiều bước quan trọng để giải quyết vấn đề lương hưu và OPEB, và ngân sách này tiếp tục duy trì tiến trình đó.

Hiện tại, nghĩa vụ lương hưu của Thành phố ở mức $1.7 tỷ đô-la. Ngân sách này tiếp tục duy trì các khoản đóng góp có trách nhiệm nhằm bảo đảm tính bền vững dài hạn và bảo vệ an toàn thu nhập hưu trí cho cả nhân viên hiện tại và đã nghỉ hưu.

Số dư Quỹ

Vào thời điểm bắt đầu quá trình xây dựng ngân sách này, Houston đối mặt với mức thiếu hụt dự kiến $209 triệu đô-la. Thông qua việc kiểm soát chi phí chặt chẽ và các cải cách mang tính cơ cấu, mức thiếu hụt này đã được giảm xuống còn $25 triệu đô-la. Ngân sách này bao gồm số dư quỹ cuối kỳ là $273.8 triệu đô-la, tương đương 10.5% tổng chi tiêu—cao hơn đáng kể so với mức tối thiểu 7.5% theo chính sách của Thành phố. Ngân sách cũng đồng thời khôi phục đầy đủ Quỹ Ổn định Ngân sách (Budget Stabilization Fund).

Kết luận

Đây là một ngân sách mang tính chuyển đổi.

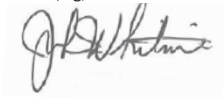
Trong nhiều năm, Houston đã vận hành trong những ràng buộc khiến Thành phố gặp bất lợi—không có nguồn tài trợ riêng cho dịch vụ rác thải, không áp dụng phí sử dụng hành lang công tiêu chuẩn, và chịu hai cơ chế trần doanh thu. Ngân sách này bắt đầu khắc phục sự mất cân đối đó.

Chúng ta đang đưa Houston trở lại vị thế ngang bằng với các thành phố tương đồng. Quan trọng hơn, chúng ta đang xây dựng một mô hình bền vững, có kỷ luật và tập trung vào việc mang lại kết quả cho người dân mà chúng ta phục vụ.

Houston có đầy đủ tài năng, sức bền và quyết tâm để vượt qua thời điểm này. Ngân sách này thể hiện cam kết của chúng ta trong việc thực hiện những công việc khó khăn cần thiết để bảo đảm tương lai của Thành phố.

Chúng ta bắt tay vào công việc.

Trân trọng,



John Whitmire
Thị trưởng

PHÂN TÍCH CHI PHÍ (theo nhóm chức năng)

Chi phí (triệu đô-la)		Ngân sách Năm Tài chính 2027
Sở Cảnh sát		1,218
Sở Cứu hỏa		719
Sở Tòa án Thành phố		27
Trung tâm Ứng phó Khẩn cấp Houston		9
An toàn Công cộng	**$**	**1,973**
Dịch vụ Chung		47
Lập kế hoạch và Phát triển		3
Cơ quan Công trình Công cộng Houston		1
Quản lý Chất thải Rắn		-
Phát triển và Dịch vụ Bảo dưỡng	**$**	**51**
Sở Phát triển Khu phố		7
Sở Gia cư và Phát triển Cộng đồng		1
Sở Y tế Houston		42
Thư viện		51
Công viên và Giải trí		89
Dịch vụ Nhân sinh và Văn hóa	**$**	**190**
Hành chính và Sự vụ Quy định		30
Thư ký Thành phố		1
Sở Tài chính		24
Nhân sự		1
Pháp lý		19
Văn phòng Cơ hội Kinh doanh		5
Dịch vụ Hành chính	**$**	**80**
Kiểm soát viên Thành phố		12
Hội đồng Thành phố		17
Văn phòng Thị trưởng		8
Các Viên chức được Bầu	**$**	**37**
Mức Trả nợ Chung		538
Mức Chung của Chính quyền		289
Tổng Quỹ Chung	**$**	**3,157**

PHÂN TÍCH DOANH THU

Doanh thu ($ triệu đô-la)	Ngân sách Năm Tài chính 2027
Thuế Bất động sản	1,503
Thuế Bán hàng	942
Phí Nhượng quyền Thương mại	148
Các Khoản Doanh thu khác	539
Tổng Quỹ Chung	**3,132**